



İLGİLİ MAKAMA,

Firmamız 4 ortaklı aile şirketi olarak kurulmuş, kuruyemiş, kuru meyve, lokum, cezerye, baharat, kahve sektörlerinde faaliyet gösteren 35 yıllık bir firmadır. Firmamız uluslararası rekabet önündeki engellerin aşılması ve kurumsallaşma yönünde dönem dönem projeler gerçekleştirerek, bir Türk markası ile dünyada birçok ülkeye satış yapar duruma gelmiştir. Firmamızda belli seviyelerde de olsa bir sistem kurulmaya çalışılmıştır fakat tam bir kurumsallaşma sağlanamadığı için, çalışmaların arzu edilen profesyonel düzeye ulaşması sağlanamamıştır. Kişilere bağlı olarak devam eden faaliyetler için kalıcı ve kökten değişim gerektiren çözümlere ihtiyaç vardır. Başarıyı sürdürülebilir kılmak ve firmamızın ömrünü insan ömrünün üzerinde, nesilden nesile devam ettirebilmek için kurumsallaşma kaçınılmaz bir olgu olarak karşımıza çıkmıştır. Firma sahiplerinin iş yükünü azaltılabilmesi, daha karlı ve daha dinamik bir firma olmak, nesilden nesil'e geçecek kadar başarılı bir şirket yaratmak için kurumsallaşmaya ihtiyacı vardır. Bu değişim yerel zincirleri insan kaynaklarının verimli kullanımından, lojistik zincirlerinin oluşturulmasına, departmanların profesyonel bir anlayışla oluşturulmasından profesyonel yöneticilerle çalışmaya, personellerinin eğitim ihtiyacını karşılamak için eğitim çalışmaları, devlete karşı sorumluluklarını tam olarak yerine getirmeye kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

"KURUMSAL KALİTENİN ARTTIRILMASI İLE YÖNETİLEBİLİR KARLI BÜYÜMEYE GEÇİŞ" projesi Rönesans firmasından danışmanlık hizmeti alınarak firmamızın tüm süreçlerinin kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda yeniden yapılandırılması ile sürdürülebilir, yönetilebilir ve karlı bir büyümeye doğru hareketin sağlanması ana ekseninde oluşturulmuştur. Proje süresince gerçekleştirilen kurumsal yönetim çalışmaları ile organizasyonel ve operasyonel iyileştirmeler sağlanırken, sisteme entegre edilecek olan ERP sistemleri ile yazılım altyapısı güçlendirilmiş, Arge faaliyetlerinin altyapısını oluşturacak olan laboratuvar ekipmanlarının alımı yapılmıştır.

Geleceği ve beklentileri yönetebilmek için strateji senaryo bütçe ve kritik hedeflerimizin oluşturulması ile müşteri beklentileri, pay sahibi beklentileri, insan kaynakları beklentileri, toplum ve çevre beklentileri ile tedarikçi beklentilerine çözüm üreterek hem kültürümüzü hem de organizasyonumuzun sürdürülebilirliğini sağlamaya çalıştık. Aile şirketinden sıyrılarak kurumsal bir kimlik kazanacak olan firmamızda maliyetlerin etkin yönetilmesi, yeni pazarlara girme ve yeni ürün geliştirme stratejilerinin oluşturulması hedeflendi.

Kurumsallaşma çalışmaları Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü ile 2012 Mart ayında başlatılmıştır ve, 2012-2013 yıllarında 1 yıllık bir sürede, aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- Aile Meclisi ve Aile Anayasasının oluşturulması,
- Limited Şirketten A.Ş.'ye geçilmesi, Ana sözleşmenin yapılması,

AVŞARLAR KURUYEMİŞ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Kulak Mh. İnönü Bulv. No: 152/A
URAY V.D. 105 058 1720

Akdeniz / MERSİN

TEL : + 90 324 646 25 80 - 81
FAX : + 90 324 646 34 08

E-mail : avsarlar@avsarlar.com.tr
Web : www.avsarlar.com.tr



- Kurum organlarının ve ana organizasyonel yapının netleştirilmesi,
- Proses ve çapraz takımların yapılandırılması,
- İnsan Kaynakları eleman seçme / oryantasyon/rotasyon sistem kurulumu ve oryantasyon sunumunun hazırlanması, ücret yönetim sisteminin kurulması
- Yönetmel el kitabının, Organizasyonel el kitabı ve takımların rollerinin belirlenmesi,
- Mali sistem iyileşmeleri, Pazarlama sistem kurulumu ve Quik response sistem kurulumu ve 10 yıllık yol haritasının oluşturulması,
- AR-GE departmanı kurulması, laboratuvar kurularak altyapının güçlendirilmesi,
- İlk İcra ve yönetim kurulunun başlatılması,
- Kalite yönetim sisteminin kontrolü ve iyileştirme çalışmaları DÖF toplantılarının başlatılması, Barkod sisteminin kontrolü, Malzeme ambarları sistem iyileşmeleri, Kalite sistem yapılanması,
- Strateji senaryo, Bütçe ve 2013 strateji çalışması, Finansman sistem kurulumları,
- Bütçe sistem kurulumu bütçe takım ve komisyon kurulumu ve yazılımın başlatılması,
- Satış bütçesi sistem kurulumu,
- Öneri Yönetim sistemi ve mavi yaka konteyner çalışmaları,

Yapmış olduğumuz protokol ve iş analizi sonucunda kurumumuza özel çıkan yol haritası kapsamında yaklaşık 81 Adam / gün danışmanlık ve 20 gün eğitim kapsamında kurumsallaşma ve müşteri odaklı bir yapıya kavuşma yönünde yeniden yapılandık.

Saygılarımla,

MEHMET ALİ AVŞAR

GENEL MÜDÜR

 **AVŞARLAR KURUYEMİŞ**
İmalat San ve Tic. A.Ş.
Kulak Mh. İnönü Bulv. No: 152/A
Akdeniz / MERSİN
Tlf: (0324) 646 25 80 / 3 Hatlı Fax: 646 34 08
Uray V.D. 105 058 1720

AVŞARLAR KURUYEMİŞ İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Kulak Mh. İnönü Bulv. No: 152/A
URAY V.D. 105 058 1720

Akdeniz / MERSİN

TEL : + 90 324 646 25 80 - 81
FAX : + 90 324 646 34 08

E-mail : avsarlar@avsarlar.com.tr
Web : www.avsarlar.com.tr